

# Les beaux projets

## Soutenir les actions d'intérêt général

**Engagée dans le secteur de l'économie sociale et solidaire (ESS), Aline Peyrègne a créé les Beaux Projets pour soutenir le développement d'actions d'intérêt général en réalisant des prestations de conseil.**

*« Mon métier consiste à accompagner des équipes associatives et des fondations dans la concrétisation de leurs idées et dans leurs choix stratégiques. Je contribue à leurs réflexions sur les composantes essentielles de développement de leurs projets : faisabilité, moyens de mise en œuvre, partenariats, évaluation.*

*Durant ces missions, je mobilise différents savoir-faire, dans le but de trouver des solutions concrètes et adaptées aux besoins de la structure qui me sollicite. Pour cela, il faut générer les conditions d'un travail collectif, favorisant la réflexion et la créativité.*

*Plusieurs formations (master en ingénierie culturelle et développement local, licence de psychologie clinique, formation en gestion de projet) m'amènent à appliquer une méthodologie d'intervention rigoureuse. Les cadres de référence que j'emploie sont issus des sciences humaines, comme par exemple l'analyse systémique, la psychologie sociale et la pédagogie pour adultes.*

*Mon parcours professionnel est constitué d'expériences variées et complémentaires auprès d'organismes sans but lucratif. Ces activités ont enrichi ma connaissance de l'environnement institutionnel, des enjeux des projets, et bien sûr, des problématiques spécifiques aux associations et aux fondations.*

*Aujourd'hui, j'ai une prédilection pour les projets ancrés dans les secteurs de la culture, des loisirs, et pour les actions qui ont une vocation d'inclusion (handicaps, santé). »*

# *Développer les qualités d'un beau projet*

Au départ, un projet émerge pour répondre à un besoin, une demande, ou simplement par conviction que l'action réalisée sera utile à un certain nombre de personnes. Lorsqu'un projet se démarque d'un autre, retient l'attention, c'est qu'il cumule généralement plusieurs caractéristiques qui sont des facteurs de réussite.

Il s'agit par exemple d'un projet conçu à partir d'une philosophie, de valeurs, qui lui donnent du sens. Les actions réalisées répondent à un besoin dans le champ culturel, social, économique... Les aspects matériels, d'organisation pratique, les impacts environnementaux, ont été pensés et anticipés par le porteur de projet. Son action est conduite en concertation avec des lieux ressources, avec des partenaires qui soutiennent le projet. Les personnes bénéficiaires du projet sont consultées, voire sont parties-prenantes de la mise en place de l'action. Enfin, il est prévu de valoriser l'utilité sociale du projet, ce qui contribuera à le pérenniser.

Un beau projet est enthousiasmant, utile socialement, il produit un mieux-être et de la connaissance. Il ouvre des possibilités. Il se structure et s'enrichit grâce aux savoir-faire du porteur de projet, de ses partenaires, et parfois des bénéficiaires. Un beau projet est très souvent porté par une association ou une fondation agissant pour le collectif et l'intérêt général.

## **Publications**

Aline Peyrègne a écrit deux publications destinées aux porteurs de projet du secteur associatif : « Bien communiquer sur son projet » et « Mécénat et fondations : quelles options pour les associations culturelles ? ».

Elle a aussi produit des articles sur des thèmes liés à la vie associative et au fonctionnement des associations.

Elle a notamment travaillé pour l'INJEP, le site [www.associations.gouv.fr](http://www.associations.gouv.fr) et le Centre de ressources national des DLA sur la filière culture.

# *Avec les associations*

## **Travailler ensemble à la mise en place du changement**

L'accompagnement proposé aux associations se traduit par un travail avec les équipes, sur des contenus pratiques, en apportant des ressources et des conseils opérationnels. Les interventions sont réalisées sur mesure, elles tiennent compte de la singularité de chaque association.

## **Consolider un projet, développer son association, valoriser ses actions**

### *Prestations proposées*

#### **Appui au développement**

Appui à l'élaboration et la formalisation de projets, définition d'une stratégie de développement, anticipation des étapes de réalisation, consolidation des moyens financiers, humains et techniques. Aide à l'établissement des budgets prévisionnels. Recherche et diversification des partenaires (opérationnels, financiers).

#### **Soutien des équipes**

Aide à la clarification des rôles et des missions, pour l'organisation concertée des équipes, harmonisation des relations entre les bénévoles et les salariés, réflexion sur la gouvernance. Accompagnement pour la création et le maintien des postes salariés.

#### **Evaluation de l'activité**

Réalisation d'évaluation externe ou participative. Appui pour la mise en place d'une démarche d'auto-évaluation. Conception d'outils sur-mesure pour mesurer l'effet des projets (choix d'indicateurs, grilles de recueils de données, protocole d'évaluation). Accompagnement pour valoriser l'utilité sociale des activités réalisées. Diagnostic des besoins du territoire sur une thématique.

Les prestations peuvent être menées dans le cadre du « Dispositif local d'accompagnement » (DLA) destiné aux associations employeurs.

## **Collaborer dans le cadre d'une démarche interactive et trouver des solutions sur-mesure**

### *Méthode d'intervention*

#### **Démarche participative**

La démarche d'accompagnement est réalisée sur mesure. Une première phase est consacrée à l'écoute des besoins exprimés par l'association. Puis nous passons à l'analyse des pratiques de l'équipe pour le développement de son projet ou de l'association. Une seconde phase est centrée sur le partage d'expériences analogues, de ressources documentaires et de préconisations. Une réflexion collective est organisée (réunions, ateliers, entretiens) pour formuler les évolutions possibles, choisir les options envisageables, et déterminer une stratégie adaptée aux souhaits de l'association. Tout au long de nos échanges, nous travaillons ensemble à la mise en place du changement.

L'intervention se veut participative. Pour cela, nous échangeons ouvertement, de manière constructive. Nous sommes disponibles, réactifs, et nous progressons ensemble vers l'objectif convenu.

L'accompagnement est basé sur une dynamique collective. Ces temps de travail n'ont pas pour fonction de se substituer au Conseil d'Administration ou au Bureau, mais ils doivent aider les décideurs dans leurs choix. Il n'est pas question d'amener l'association vers un point qui serait à priori bon pour elle ni de plaquer des pratiques contraires aux valeurs de l'association.

#### **Propositions d'outils sur-mesure**

Au cours de la mission, des outils seront proposés afin d'aider l'association dans son fonctionnement quotidien. Il peut s'agir d'outils de gestion budgétaire, pour le suivi des projets ou d'appui à l'organisation des ressources humaines. Les outils sont conçus de manière pragmatique. Ils seront adaptables, pratiques, et simples à utiliser.

#### **Transmission de ressources**

Une veille thématique permanente est réalisée par la consultante sur les problématiques clés du secteur associatif (gouvernance, emploi, bénévolat, ressources...). Elle s'assurera que l'association aura repéré les acteurs ou lieux ressources, en apportant de la documentation sélectionnée en fonction des besoins. L'objectif pour l'association accompagnée, c'est d'élargir ses connaissances, d'acquérir des compétences et de nouveaux savoir-faire.

## Types d'associations rencontrées au fil des missions

### **Secteur artistique et culturel**

compagnie de théâtre, radio associative, collectif des arts du cirque et de la rue, association de production audiovisuelle...

### **Champ du handicap et de la santé**

groupe d'entraide mutuelle, association communautaire de soutien aux personnes vivant avec le VIH, structure d'accompagnement et de soin de personnes vivant avec des maladies psychiques chroniques, association de soignants et de patients, association de personnes handicapées...

### **Domaine des loisirs**

centre de vacances avec ou sans hébergement, association de promotion d'un territoire touristique, organisation pour l'accès aux loisirs pour tous...

# *Avec les fondations*

## **Participer au développement des fondations**

L'appui-conseil proposé aux fondations est axé sur l'apport de ressources et de préconisations opérationnelles. Les interventions sont réalisées en fonction des objectifs de chaque fondation.

## **Evaluer la faisabilité des projets et leur impact**

### *Prestations proposées*

#### **Appui au développement**

Etude de faisabilité des projets pouvant être réalisés ou soutenus par la fondation. Accompagnement dans la sélection des projets en fonction de leur adéquation avec les objectifs de la fondation.

#### **Evaluation des projets**

Appui pour la mise en place d'une évaluation des projets réalisés ou appuyés par la fondation. Suivi et évaluation de projet sélectionnés. Conception d'outils sur-mesure pour mesurer l'impact des projets, d'un programme (choix d'indicateurs, grilles de recueils de données, protocole d'évaluation).

#### **Etude et diagnostic**

Diagnostic des besoins d'un territoire sur une thématique. Etude de préfiguration d'une stratégie de développement et appui à la définition d'objectifs d'action.

## Collaborer dans le cadre d'une démarche interactive et trouver des solutions sur-mesure

### *Méthode d'intervention*

#### Démarche participative

La réalisation des prestations sont adaptées aux besoins spécifiques de chaque fondation. La démarche est centrée sur l'écoute des besoins et la définition des modalités de la collaboration. Les propositions et les conseils formulés s'appuient sur une méthodologie éprouvée : entretiens, recherches documentaires, mutualisation des données de l'analyse. Les études de faisabilité des projets sont étayées de préconisations.

#### Conseils opérationnels

Les conseils se fondent sur la bonne connaissance du fonctionnement des fondations et des associations (gouvernance, cadre juridique, partenaires, acteurs et réseaux) et des analogies avec des projets ou des structures rencontrées. L'expérience de réalisation et d'évaluation de projets variés nourrit les propositions de manière pragmatique. Cela facilite les prises de décision.

#### Transmission de ressources

Une veille thématique permanente est réalisée par la consultante sur les problématiques clés des organismes sans but lucratif (gouvernance, emploi, bénévolat, ressources...). Les données sont partagées en fonction des besoins de la mission.

### Types d'associations rencontrées au fil des missions

Fondation reconnue d'utilité publique, fonds de dotation et fondations actives dans des domaines variés : culture, aide aux personnes vulnérables, développement durable...

Au cours de ces collaborations, des centaines de projets ont été évalués par le biais d'entretiens, de rencontres avec les porteurs de projet, et d'analyses documentées. Les thématiques des projets le plus souvent étudiés sont la culture, les loisirs, le handicap et la santé.

# Parcours

Consultante indépendante, Aline Peyrègne travaille avec des associations et des fondations, pour optimiser leurs projets en termes de qualité, faisabilité, financement et évaluation. Son parcours dans le secteur associatif a commencé en 1989 en tant que bénévole, et en 1997 comme professionnelle. Cette expérience au long cours lui permet d'appréhender avec pragmatisme les problématiques et les enjeux des organismes qu'elle accompagne au cours de ses missions.

## LE PARCOURS EN QUELQUES DATES CLES

### 2012

Rédaction de « Mécénat et fondations, quelles options pour les associations culturelles ? » avec Opale, Centre ressource national des DLA pour la filière culture

### 2008

Premières missions pour la Fondation de France et des fondations sous-égide

### 2007

Premiers accompagnements dans le cadre du Dispositif local d'accompagnement (DLA)

### 2006

Master pro en médiation et ingénierie touristique et culturelle

### 2004

Rédaction du guide " Bien Communiquer sur son Projet " pour l'INJEP

### 1997

Responsable du service jeunesse du Centre National du Volontariat (devenu France Bénévolat)

# Contact

Contactez Les Beaux Projets pour échanger sur votre projet de développement, obtenir les références détaillées de nos prestations ou pour demander un devis.

## Les Beaux projets

Aline Peyrègne

email : [alinepeyregne@hotmail.com](mailto:alinepeyregne@hotmail.com)

[www.lesbeauxprojets.fr](http://www.lesbeauxprojets.fr)